

**КАЗАХСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ им. АЛЬ-ФАРАБИ**

**Высшая школа экономики и бизнеса**

**Кафедра «Бизнес-технологии»**

УТВЕРЖДАЮ

Декан Высшей школы экономики и бизнеса

\_\_\_\_\_ (подпись)

К.э.н., и.о. профессор Биендиева Л.А.

« » \_\_\_\_\_ 2021 г.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ДИСЦИПЛИНЫ**

**SPLSUZ 5303 Стратегическое планирование логистики и стратегии управления запасами**

(код и наименование дисциплины)

**«7М11301-Логистика (по отраслям)»**

(Код и наименование образовательной программы)

Курс – 1

Семестр -2

Кол-во кредитов -3

**Алматы 2021 г.**

УМК дисциплины составлен: к.э.н., PhD, и.о. доцентом Товма Н.А.

---

(Ф.И.О., должность, ученая степень и звание составителя)

На основании рабочего учебного плана по образовательной программе **7М11301 – Логистика (по отраслям)**.

Рассмотрен и рекомендован на заседании кафедры «Бизнес-технологии» от «  » 2020 г., протокол №

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ к.э.н., ассоц. профессор Ахметова З.Б.

Рекомендовано методическим бюро ВШЭБ

«  » 2020 г., протокол №

Председатель методбюро ВШЭБ

к.э.н., доцент \_\_\_\_\_ Низамдинова А.К.

**Казахский национальный университет им. аль-Фараби**  
**Высшая школа экономики и бизнеса**  
**Силлабус**

**SPLSUZ 5303 Стратегическое планирование логистики и стратегии управления запасами**  
**семестр 2020-2021 уч. год**  
**по образовательной программе 7М11301 «Логистика (по отраслям)»**

Код дисциплины	Название дисциплины	Кол-во часов				Кол-во кредитов	СРМ П
		СРМ	Лек	Практ	Лаб		
<b>SPLSUZ 5303</b>	Стратегическое планирование логистики и стратегии управления запасами	98	15	30	-	3	7
<b>Академическая информация о курсе</b>							
Вид обучения	Тип/характер курса	Типы лекций	Типы семинарских (практических) занятий		Кол-во СРМ	Форма итогового контроля	
онлайн	базовый/практический	классическая, информационная, объяснение, исследование, визуализация	беседа, консультация, кейс, решение задач, дискуссия		3	устный традиционный на платформе ZOOM	
<b>Лектор</b>	Товма Наталия Александровна			Постоянные ссылки на проведение лекций, семинарских занятий, выполнение расписанию			
<b>e-mail</b>	nataliya-tovma@mail.ru						
<b>Телефоны</b>	раб. 221- 1396						
<b>семинарист</b>	Товма Наталия Александровна						
<b>e-mail</b>	nataliya-tovma@mail.ru						
<b>Телефоны</b>	раб. 221- 1396						
<b>Академическая презентация курса</b>							
<b>Цель дисциплины:</b>	<b>Ожидаемые результаты обучения (РО)</b>	<b>Индикаторы достижения РО (ИД)</b>					
сформировать у магистрантов способность разрабатывать стратегии планирования логистики на основе использования методов управления запасами	<p>В результате изучения дисциплины обучающийся будет способен:</p> <p><b>РО 1</b> - объяснять подходы к логистическим стратегиям для эффективного управления цепями поставок.</p> <p><b>РО 2</b> - владеть методикой разработки и реализации логистической стратегии для эффективного управления материальными потоками</p>	<p>В процессе изучения дисциплины обучающийся должен:</p> <p>ИД 1.1 – объяснять логистические стратегии на основе теории возникновения логистики и переодизации основных ее этапов;</p> <p>ИД 1.2. – воспроизводить основные этапы логистического планирования для эффективного управления макро и микрологистическими системами;</p> <p>ИД 1.3. – проводить различия между видами логистических стратегий для эффективной координационной деятельности;</p> <p>ИД 1.4. – описывать терминологический аппарат логистических стратегий на основе понимания целей, задач и предмета логистики;</p> <p>ИД 2.1. – уметь разрабатывать логистические стратегии на межфункциональном уровне на основе принципов логистики;</p> <p>ИД 2.2. – определять методы стратегического планирования логистики на основе эффективной стратегии управления;</p> <p>ИД 2.3. – выявлять факторы, влияющие на стратегическое планирование в логистике для повышения эффективности деятельности организации;</p>					

	<p><b>РО 3</b> - применять методы и средства принятия решений для рационального управления запасами в сфере логистики</p> <p><b>РО 4</b> – разрабатывать организационно-методический механизм управления запасами для повышения эффективности логистической деятельности</p> <p><b>РО 5</b> - разрабатывать модели и стратегии управления логистическими запасами на основе моделирования логистических бизнес-процессов</p>	<p>ИД 2.4. – продемонстрировать основные пути реализации логистических стратегий на основе управления материальными потоками.</p> <p>ИД 3.1. – рассчитывать основные показатели состояния запасов для эффективного управления компанией;</p> <p>ИД 3.2. - определять потребность в запасах на основе статистических данных, экспертных оценок и комбинированного подхода</p> <p>ИД 3.3 – выбирать стратегии управления запасами для повышения эффективности работы логистических служб;</p> <p>ИД 3.4. - оценивать поведения запасов на основе основных статистических показателей</p> <p>ИД 4.1 – классифицировать подходы к прогнозированию потребности в запасах;</p> <p>ИД 4.2. – рассчитывать прогнозирование потребности в запасе на основе статистических данных и экспертных оценок;</p> <p>ИД 4.3. – использовать организационно-методический механизм управления запасами на основе оценки и анализа точности прогноза потребности в запасе.</p> <p>ИД 5.1 – составлять длительность цикла заказа для товаров сезонного и несезонного спроса;</p> <p>ИД 5.2. – формировать потребность в запасах на основе стратегий логистической координации;</p> <p>ИД 5.3. – формировать общую себестоимость запасов, на основе стоимости пополнения, расходов на хранение.</p> <p>ИД 5.4. – разрабатывать модели управления запасами на основе расчета параметров модели с фиксированным размером заказа в условиях неопределенности;</p>
<p>Пререквизиты Постреквизиты</p>	<p>EOSRvLUTSP 5207 Экономическое обоснование стратегических решений в логистике и управление цепями поставок. BPL 5302 Бизнес-процессы логистики,</p>	
<p>Литература и ресурсы</p>	<p><b>Литература:</b> <b>Основная литература:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Эффективное управление запасами / Джон Шрайбфедер ; Пер. с англ. — 4-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2020. — 304 с.</li> <li>2. Воронков, А.Н. Логистика: основы операционной деятельности: учебное пособие / А.Н. Воронков; Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т. – Н.Новгород: ННГАСУ, 2017. – 168 с.</li> <li>3. Антошкина А.В. Практикум по логистике: учебное пособие / А.В. Антошкина, Е.М.Вершкова; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2018. –130с.</li> <li>4. Бауэрсокс, Д.Д., Клосс Д.Д. Логистика. Интегрированная цепь поставок. –ЗАО "Олимп-Бизнес". –М.: 2019. –345 с.</li> <li>5. Григорьев М.Н., Долгов А.П. Управление запасами в логистике: методы, модели, информационные технологии. –Спб., 2012.–217 с</li> <li>6. Линдерс М.Р., Фирон Х.Е. Управление снабжением и запасами: Логистика/Пер.с англ. Спб.: Полигон, 2011. –768 с.</li> <li>7. Солдатов А.А., Трифонов Ю.В. Синтетический подход к стратегическому управлению развития предприятия // Российское предпринимательство. -2012. -№5 -С.45-51.</li> <li>8. Федоров, Л.И. Логистическая стратегия управления материальными ресурсами в странах с развитой рыночной экономикой // Риск. -2011. –194 с.</li> <li>9. Эффективность логистического управления: Учебник для вузов / Под общ. ред. д. т. н., проф. Л.Б. Миротина. -М.: Издательство «Экзамен», 2013. -448</li> </ol>	

	<p><b>Интернет-ресурсы:</b>  1. <a href="http://www.aup.ru/books/m95/7_1.htm">www.aup.ru/books/m95/7_1.htm</a>  2. <a href="https://zen.yandex.ru/media/id/5c3f5d30bf238900a9aaa453/naibolee-rasprostranennye-logisticheskie-strategii-5daea23bf557d000c4433862">https://zen.yandex.ru/media/id/5c3f5d30bf238900a9aaa453/naibolee-rasprostranennye-logisticheskie-strategii-5daea23bf557d000c4433862</a>  3. <a href="https://www.referat911.ru/Logistika/logistika-i-strategicheskoe-planirovanie/226828-2446991-place1.html">https://www.referat911.ru/Logistika/logistika-i-strategicheskoe-planirovanie/226828-2446991-place1.html</a></p>
<p>Академическая политика курса в контексте университетских морально - этических ценностей</p>	<p>Все обучающиеся проходят онлайн-обучение. Сроки прохождения модулей онлайн курса должны неукоснительно соблюдаться в соответствии с графиком изучения дисциплины.  <b>ВНИМАНИЕ!</b> Несоблюдение сроков приводит к потере баллов!  <b>Академические ценности:</b>  - выполнение заданий лекционных/семинарских занятий, СРС должны носить самостоятельный, творческий характер;  - недопустимы плагиат, подлог, использование шпаргалок, списывание на всех этапах контроля;  - студенты с ограниченными возможностями могут получать консультационную помощь по э-адресу nataliya-tovma@mail.ru в системе Универ (Дистанционные курсы).</p>
<p>Политика оценивания и аттестации</p>	<p><b>Критериальное оценивание:</b> рубежные контроли и экзамены оцениваются в соответствии с дескрипторами (проверка сформированности компетенций)  <b>Суммативное оценивание:</b> активное участие в работе занятия, выполнение специальных творческих заданий</p>

**Календарь (график) реализации содержания учебного курса**

Неделя/дата	Название темы	РО	ИД	Кол-во часов	Максимальный балл	Форма оценки знаний	Форма проведения занятия/платформа
<b>Модуль 1 - Теоретические основы стратегического планирования логистики</b>							
1	<b>Лекция 1</b> Классическая лекция. Понятие, роль, виды планирования в логистике, типы логистических стратегий.	РО 1	ИД 1.1 ИД 1.3 И.Д.1.4	4		Предварительный просмотр, обсуждение	Видеолекция на платформе ZOOM
	<b>Семинарское занятие 1 - беседа.</b> Виды логистических стратегий.	РО 1	ИД 1.1 ИД 1.3 И.Д.1.4	1	15	Устный опрос, анализ, обсуждение	Веб-занятие в ZOOM
2	<b>Лекция 2.</b> Основные этапы стратегического планирования логистической системы.	РО 1	И.Д.1.2			Предварительный просмотр, обсуждение	Видеолекция на платформе ZOOM
	<b>Семинарское занятие 2 - дискуссия.</b> Особенности этапов стратегического планирования логистической системы.	РО 1	И.Д.1.2	1	15	Устный опрос, анализ, обсуждение	Веб-занятие в ZOOM
3	<b>Лекция 3 – объяснение.</b> Разработка логистической стратегии	РО 2	ИД 2.1	2		Предварительный просмотр, обсуждение	Видеолекция на платформе ZOOM
	<b>Семинарское занятие 3 - дискуссия.</b> Разработка логистической стратегии	РО 2	ИД 2.1	1	15	Устный опрос, анализ, обсуждение	Веб-занятие в ZOOM

4	<b>Лекция 4 - Классическая.</b> Методология логистического планирования	<b>РО 2</b>	ИД 2.2 И.Д. 2.3 И.Д.2.4	2		Предварительный просмотр, обсуждение	Видеолекция на платформе ZOOM
	<b>Семинарское занятие 4 - решение кейсов.</b> Методы логистического планирования	<b>РО 2</b>	ИД 2.2 И.Д. 2.3 И.Д.2.4	1	15	Устный опрос; анализ, обсуждение	Веб-занятие в ZOOM
	<b>СРМП:</b> консультация выполнения <b>СРМ 1.</b> <b>Тема СРМ 1:</b> «На конкретном примере показать разработку логистической стратегии»	<b>РО 2</b>	ИД 2.1			Обсуждение	Онлайн-консультация в ZOOM
<b>Модуль 2 –Управление запасами</b>							
5	<b>Лекция 5 – Информационно-проблемная.</b> Запас как объект управления в логистике. Показатели состояния запасов.	<b>РО 3</b>	ИД 3.1 И.Д. 3.3 И.Д.3.4	2		Предварительный просмотр, обсуждение	Видеолекция на платформе ZOOM
	<b>Семинарское занятие 5 - дискуссия.</b> Основные показатели состояния запасов.	<b>РО 3</b>	ИД 3.1 И.Д. 3.3 И.Д.3.4	1	15	Устный опрос; анализ, обсуждение, решение задач 1,2,3	Веб-занятие в ZOOM
	<b>СРМП:</b> защита <b>СРМ 1</b> «На конкретном примере показать разработку логистической стратегии»	<b>РО 3</b>	ИД 3.1 И.Д. 3.3 И.Д.3.4		25	Реферат	Веб-занятие в ZOOM
<b>Рубежный контроль 1</b>					<b>100</b>		
6	<b>Лекция-объяснение 6.</b> Процесс управления запасами.	<b>РО 3</b>	ИД 3.1 И.Д. 3.3 И.Д.3.4	4		Предварительный просмотр, обсуждение	Видеолекция на платформе ZOOM
	<b>6. Интерактивное семинарское занятие.</b> Алгоритм управления запасами.	<b>РО 3</b>	ИД 3.1 И.Д. 3.3 И.Д.3.4	1	15	Устный опрос; анализ, обсуждение	Веб-занятие в ZOOM
7	<b>Лекция 7.</b> Определение объема потребности в запасах.	<b>РО 3</b>	ИД 3.2			Предварительный просмотр, обсуждение	Веб-занятие в ZOOM

	<b>Семинарское занятие 7.</b> Особенности определения объема потребности в запасах.	<b>РО 3</b>	ИД 3.2	1	15	Устный опрос; анализ, обсуждение, решение задач 4,5,6	Веб-занятие в ZOOM
<b>Модуль 3 Стратегии управления запасами</b>							
8	<b>Лекция 8 – визуализация.</b> Техника прогнозирования потребности в запасе.	<b>РО 4</b>	ИД 4.1 ИД 4.2 И.Д. 4.3	2		Предварительный просмотр, обсуждение	Видеолекция на платформе ZOOM
	<b>Семинарское занятие 8</b> Особенности техники прогнозирования потребности в запасе.	<b>РО 4</b>	ИД 4.1 ИД 4.2 И.Д. 4.3	1	15	Устный опрос; анализ, обсуждение	Веб-занятие в ZOOM
	<b>СРМП: консультация выполнения СРМ 2.</b> <b>Тема СРМ 2:</b> «На конкретном примере объяснить основные аналитические показатели запасов»	<b>РО4</b>	ИД 4.1 ИД 4.2 И.Д. 4.3			Обсуждение	Онлайн-консультация в ZOOM
9	<b>Лекция 9</b> Затраты, связанные с запасами	<b>РО4</b>	ИД 4.1 ИД 4.2 И.Д. 4.3	4		Предварительный просмотр, анализ, обсуждение	Видеолекция на платформе ZOOM
	<b>Семинарское занятие 9 – консультация.</b> Затраты, связанные с запасами	<b>РО4</b>	ИД 4.1 ИД 4.2 И.Д. 4.3	1	15	Устный опрос; анализ, обсуждение	Веб-занятие в ZOOM
10	<b>Лекция 10.</b> Расчет оптимального размера заказа на восполнение запаса	<b>РО4</b>	ИД 4.1 ИД 4.2 И.Д. 4.3	1	15	Предварительный просмотр, анализ, обсуждение	Видеолекция на платформе ZOOM
	<b>Семинарское занятие 10 - дискуссия.</b> Расчет оптимального размера заказа на восполнение запаса	<b>РО4</b>	ИД 4.1 ИД 4.2 И.Д. 4.3	1	15	Устный опрос; анализ, обсуждение, решение задачи 7,8,9	Веб-занятие в ZOOM
	<b>СРМП: защита СРМ 2.</b> <b>СРМ 2.</b> «На конкретном примере объяснить основные аналитические показатели запасов»	<b>РО4</b>	ИД 4.1 ИД 4.2 И.Д. 4.3		10	Реферат	Веб-занятие в ZOOM
<b>Рубежный контроль (Midterm examination)</b>					<b>100</b>		
11	<b>Лекция 11 – визуализация.</b> Цикл заказа и линейный объем запаса.	<b>Р05</b>	ИД 5.1	2		Предварительный просмотр, анализ, обсуждение,	Видеолекция на платформе ZOOM

	<b>Семинарское занятие 11 – беседа.</b> Цикл заказа и линейный объем запаса.	<b>PO5</b>	ИД 5.1	1	15	Устный опрос; решение задач	Веб-занятие в ZOOM
12	<b>Лекция 12 – объяснение.</b> Формирование себестоимости заказа	<b>PO5</b>	ИД 5.3	2		Предварительный просмотр, обсуждение	Видеолекция на платформе ZOOM
	<b>Семинарское занятие 12 - экспертное заключение.</b> Общая себестоимость запасов, стоимость пополнения, расходы на хранение	<b>PO5</b>	ИД 5.3	1	15	Устный опрос; анализ, обсуждение, решение задач 10,11,12	Веб-занятие в ZOOM
	<b>СРМП:</b> консультация по выполнению <b>СРМ 3:</b> «На конкретном примере покажите формирование себестоимости запасов».	<b>PO5</b>	ИД 5.3			Обсуждение	Веб-занятие в ZOOM
13	<b>Лекция 13 - объяснение.</b> Методы планирования и пополнения запасов	<b>PO 5</b>	ИД 5.1 ИД 5.2	2	15	Предварительный просмотр, обсуждение	Видеолекция на платформе ZOOM
	<b>Семинарское занятие 13 - кейс.</b> Особенности методов планирования и пополнения запасов.	<b>PO 5</b>	ИД 5.1 ИД 5.2	1	15	Устный опрос; анализ, обсуждение	Веб-занятие в ZOOM
	<b>СРМП:</b> Защита <b>СРМ 3</b> – «На конкретном примере покажите формирование себестоимости запасов.»	<b>PO 5</b>	ИД 5.3		10	Реферат	Веб-занятие в ZOOM
14	<b>Лекция 14 интерактивная–визуализация.</b> Модели управления запасами	<b>PO 5</b>	И.Д.5.4	4		Предварительный просмотр, обсуждение	Видеолекция на платформе ZOOM
	<b>Семинарское занятие 14 – кейс.</b> Модели управления запасами в условиях изменяющейся потребностей	<b>PO 5</b>	И.Д.5.4	1	15	Устный опрос; анализ, обсуждение	Веб-занятие в ZOOM
15	<b>Лекция 15</b> Проектирование моделей управления запасами	<b>PO 5</b>	И.Д.5.4			Предварительный просмотр, обсуждение	Видеолекция на платформе ZOOM



	<b>Семинарское занятие 15 – деловая игра.</b> Объяснить проектирование моделей управления запасами	<b>РО 5</b>	И.Д.5.4	1	15	Обсуждение результатов	Веб-занятие в ZOOM
<b>Рубежный контроль 2</b>					<b>100</b>		
<b>Экзамен</b>					<b>100</b>		

Декан, к.э.н., и.о. профессора

Бимендиева Л.А

Председатель методического совета, к.э.н., доцент

Низамдинова А.К.

Заведующая кафедрой «Бизнес-технологий»,  
к.э.н., ассоц. профессор

Ахметова З.Б.

Лектор, к.э.н., PhD

Товма Н.А.